

中華民國學校財務協會 函

地 址：新北市林口區粉寮路一段 101 號
承 辦 人：張沛然先生
電 話：(03)5593142 轉 2637
電子信箱：pei.janchang@must.edu.tw

受文者：中華醫事科技大學

發文日期：109 年 09 月 18 日
發文字號：臺學校財務字第 1090006 號
速別：一般
密等及解密條件或保密期限：普通
附件：

主旨：本協會辦理「109 年度私立學校因應少子化精實掌握財務營運亮點實務經驗分享研討課程」，敬請查照轉知。

說明：

一、依據本協會「109 年度私立學校因應少子化精實掌握財務營運亮點實務經驗分享計畫書」辦理。

二、本課程研習注意事項：

(一)研習時間：109 年 10 月 23 日(星期五)

(二)研習地點：台北醫學大學大安校區地下 2 樓。(地址：台北市大安區基隆路 2 段 172-1 號。)

(三)參訓對象：私立大專校院研發人員、招生人員、財務人員、私立學校管理層級成員或對於經營與管理階層有興趣之從業人員。

(四)請參訓人員於 109 年 10 月 16 日(星期五)前完成報名，以利安排課程研習相關事宜。報名作業網址為：

<https://eec.must.edu.tw/cosinfo/cosinfo.aspx?cid=6717>；連絡人：張沛然先生，聯絡電話：(03)5593142 轉 2637，傳真：03-5573620，E-mail：pei.janchang@must.edu.tw。

正本：全國私立大專校院、本協會團體會員、本協會個人會員、本協會中區鄭寶美副執行長、本協會南區王月雲副執行長

副本：明新科技大學

理事長 陳志弘



109 年度私立學校因應少子化精實掌握財務營運亮點

實務經驗分享計畫書

主辦單位：中華民國學校財務協會
協辦單位：明新科技大學

一、計畫名稱

辦理 109 年度私立學校因應少子化精實掌握財務營運亮點實務經驗分享研討。

二、活動目的

鑒於私立學校經營在少子女化大環境下，如何有效率的開源與節流成為私立學校從業朗朗上口茶餘飯後語。但私立學校要維持好的經營體質必須能創造資產、減少負債以及管理日常開支這三方面著手。

創造資產談何容易，投資業務風險原就不小，私立學校董事會更是戰戰兢兢的評估投資經營風險。減少負債部分，少了風險投資，負債自然不會增加，這部分將投資陷入一攤死水。第三種是有效率的管理日常開支，常為具備管理長才者奉為主臬。

本會在去年 4 月曾經開設了私立學校投資課程以饗宴私立學校有興趣的經營者，目前適逢在 COVID-19 的高峰期喘息期間，尤其少子女化氣旋直逼部分私立學校大門口，如何有效率的管理日常開支一時也成為私立學校管理人員的重要職責，本會乃應私立學校需求邀請數位本業大師級的講師們向有興趣的學員分享經驗，以創造日常開支的合理化，而不只是節流而已。

本次研討重點在私立學校校務營運管理之策略、科技大學整體發展經費與高教深耕計畫撰寫與經費整合之經驗分享、提升校務整體營運優化之管理模式及以科技管理創造招生優勢等重點項目。

三、研習時間：109 年 10 月 23 日台北場(星期五)

四、研習地點：台北醫學大學(台北場)

地址：台北醫學大學大安校區地下 2 樓
(台北市大安區基隆路 2 段 172-1 號)

五、研習對象：私立大專校院研發人員、招生人員、財務人員、私立學校管理層級成員或對於經營與管理階層有興趣之從業人員。

六、研討內容

序	主 題	衍生性子議題
1	私立學校因應少子化精實掌握財務營運亮點實務經驗分享	1. 私立學校校務營運管理之策略分享(周燦德講座教授) 2. 科技大學整體發展經費與高教深耕計畫撰寫與經費整合之經驗分享(一)(鍾志明副校長兼研發長) 3. 科技大學整體發展經費與高教深耕計畫撰寫與經費整合之經驗分享(二)(龔瑞維教務長) 4. 提升校務整體營運優化之管理模式(曾信超校長) 5. 以科技管理創造招生優勢(楊堉麟副校長)

七、研討與授課師資

(一)如上表。

(二)本研討課程的開設與講師均為相關領域首選，以上所列講師為最優先禮聘，惟因顧及可能環境、老師等不確定因素，必須更動時間與講師，本協會適度保留改變課程時間與聘僱講師，學員若有異議，報名前請先主動向承辦單位聲明。

八、預期成效

(一)增進學員了解私立學校經營精髓與精義。

(二)對目前少子女化經營困境下，提供經營者正確認知當前經營現況，並開創人力的再利用為策略，以正確及合法方法協助學校度過少子化難關。

(三)結合專業課程與身心靈律動以增進學校財務與經營階層人員的身心康泰。

(四)具體凝聚本協會會員向心力與愛好者熱情贊助。

九、因應 COVID-19 招生須知

(一)招生人數設定：由原來的課堂可容納人數之一半為最大上限，且盡量以梅花座等形式維持足夠社交距離原則下彈性調整增加人數。

(二)請學員全程配戴口罩參加課程，在課堂內若能保持 1.5 公尺的社交距離，就可以拿下口罩。

(三)發燒或有上呼吸道症狀者應在家休息。

(四)用餐時須保持足夠的社交距離，無法保持社交距離時，則應「分時分眾」用餐，以維持足夠的社交距離。

(五)以上依據 1090401 中央流行疫情指揮中心宣布「社交距離注意事項」。

(六)其他注意事項依中央流行疫情指揮中心發布之 COVID-19 因應指引：

「公眾集會因應指引」(<https://www.mohw.gov.tw/cp-4634-51847-1.html>)

(七)保護自己也保護他人，請務必配合。

十、報名與繳費須知

(一)本會開設課程係以高價值取勝，且「不以營利為目的」，收費政策是以服務目標為導向，以取之於學員，用之於學員為原則；支出結構依次為開班行政庶務費、講授費與課程研究費、及學員庶務支出等為大宗。感謝講師們於極度困難中，仍願意親臨分享珍貴經驗，所以本會雖於這次酌予提升費用，幾乎全數將提升部分反應至講師與服務之提升，希望學員能得到最佳的回饋。

(二)課程最低開班人數為 25 名學員，若未到達最低人數將視情況延後辦理；為維護教學品質，最高開班人數為 50 名學員，且以完成繳費先後為優先錄取順序。

(三)報名方式

1. 報名作業網址為：

明新科大推廣教育中心的網址：

<https://eec.must.edu.tw/cosinfo/cosinfo.aspx?cid=6717>

點選完成報名。

2. 聯絡人：明新科技大學 張沛然先生

聯絡電話：(03)5593142 轉 2637，傳真：03-5573620

E-mail：pei.jan Chang@must.edu.tw。

3. 確定開班及報名成功將以 email 或簡訊通知。

(四)為建立本協會專業課程信譽，未上滿課程者恕無法發給全部課程結訓證明，僅能發給所完成訓練之部分時間課程證明。

(五)課程費用：

1. 非會員：2,500 元。

2. 個人會員：2,000 元。

3. 團體會員：一個團體會員可享 3 名個人會員收費優惠。

4. 一學校若有 2 人同時報名同一課程打 9 折優惠，若有 3 人(含 3 人)以上同時報名同一課程，但最多打折到會員價之優惠。

5. 每名學員適用一種優惠，不得同時使用一種以上之優惠價。

(六)退學退費標準規定：

1. 學員自報名繳費後至實際上課日前，申請退學退費者，退還已繳學費之 80%，並收取手續費 50 元。

2. 於實際上課日，申請退學退費者，恕不退費。

「私立學校因應少子化精實掌握財務營運亮點實務經驗分享」研討

時間	研討內容	講者與主持人
08:30 09:00	報到	
09:00 09:10	研討課程簡介說明	中華民國學校財務協會理事長陳志弘
09:10 10:00	私立學校校務營運管理之策略分享	正修科大企業管理系周燦德講座教授
10:10 11:00	科技大學整體發展經費與高教深耕計畫撰寫與經費整合之經驗分享(一)	醒吾科大副校長兼研發長鍾志明教授
11:10 12:00	科技大學整體發展經費與高教深耕計畫撰寫與經費整合之經驗分享(二)	正修科大教務長龔瑞維教授
12:10 13:10	午餐交流	
13:20 15:10	提升校務整體營運優化之管理模式	中華醫事科大曾信超校長
15:20 15:30	休息交流	
15:30 16:20	以科技管理創造招生優勢	中華醫事科大楊堉麟副校長
16:30 17:00	Q&A	休息交流
17:00	賦歸	